

From Care to Collective Resilience

Third places facing vulnerability in Mediterranean contexts

Ce workshop s'inscrit dans le cadre du programme Mawjaat et propose un temps de travail collectif réunissant des acteur.rice.s de tiers-lieux et d'initiatives culturelles et sociales de différents contextes méditerranéens. Pensé comme un espace d'échange entre pairs, il vise à interroger les pratiques, les choix organisationnels et les modèles économiques des tiers-lieux à partir de situations concrètes. Les deux journées s'articulent autour d'un fil conducteur commun : comprendre comment les vulnérabilités — des publics, des équipes et des organisations — traversent nos espaces, et comment les réponses apportées, qu'elles soient relationnelles, organisationnelles ou économiques, conditionnent la capacité des tiers-lieux à agir et à se projeter dans la durée.

Mardi 3 février – Arrivée à Tunis des participants

Horaire	Séquence	Contenu & intention
A partir de 12h	Check in Hotel	Downtown Tunis Hotel
19h30	Dîner collectif	Le Baroque

Mercredi 4 février – Le soin (CARE) et les vulnérabilités

SHANTI & BAHJA 44-43 Rue du Niger, 1073 Tunis

Une entrée partagée pour les tiers-lieux

Cette première journée propose d'ouvrir un espace de réflexion collectif autour de la notion de **soin (care)**, entendue dans une acception large et transversale. Le soin ne renvoie pas ici uniquement à des métiers ou à des services spécialisés, mais à une manière de faire : une attention portée aux personnes, aux parcours, aux rythmes, aux relations, et aux cadres dans lesquels les activités prennent place.

Dans les tiers-lieux, le soin s'exprime souvent de manière implicite : dans l'accueil, dans la création d'espaces sécurisants, dans la reconnaissance des fragilités, dans la capacité à écouter, à ajuster, à accompagner sans normaliser. Cette dimension, pourtant centrale, reste

rarement formulée comme telle, alors même qu'elle structure profondément les pratiques et les usages des lieux.

Dans de nombreux contextes méditerranéens, les tiers-lieux accueillent une grande diversité de publics, aux vulnérabilités multiples et différenciées. Certain.es usager.ère.s — artistes, jeunes entrepreneur.e.s, collectifs émergents, porteur.se.s de projets culturels ou sociaux — font face à des formes de fragilité plus diffuses : précarité professionnelle, instabilité des revenus, isolement, manque de reconnaissance ou d'accès aux ressources. D'autres publics sont confrontés à des situations de vulnérabilité plus marquées, liées à des parcours de vie fragilisés, à des inégalités sociales ou de genre, à des difficultés psychiques, territoriales ou aux effets du changement climatique.

Il ne s'agit pas d'établir une hiérarchie entre ces réalités, mais de reconnaître que toutes nécessitent une attention, et qu'elles influencent, à différents niveaux, les usages des lieux, la nature des services proposés, les modalités d'accueil et les relations construites au sein des espaces.

Cette diversité de situations renvoie également aux organisations elles-mêmes. Les tiers-lieux et collectifs associatifs évoluent souvent dans des contextes de fragilité structurelle : modèles économiques incertains, dépendance aux financements de projet, surcharge des équipes, tensions entre ambition sociale, contraintes économiques et capacités réelles. La vulnérabilité traverse ainsi les publics, mais aussi les équipes, les lieux et les écosystèmes dans lesquels ils s'inscrivent.

À partir de ces constats, la journée invite à mobiliser le **soin/care comme cadre de lecture partagé**. Penser le soin, c'est interroger à la fois :

- la manière dont les publics sont accueillis et accompagnés,
- les conditions de travail et de coopération des équipes,
- et la façon dont les espaces, les règles et les organisations peuvent devenir plus soutenantes, plus justes et plus durables.

Cette entrée par le soin et la vulnérabilité constitue un **point de continuité avec la deuxième journée** du workshop. Reconnaître et prendre en compte les vulnérabilités — à tous les niveaux — conduit nécessairement à interroger les conditions économiques, organisationnelles et coopératives qui rendent ces pratiques possibles dans la durée. Les réflexions engagées ici préparent ainsi une discussion plus approfondie sur les **modèles économiques hybrides, solidaires et mutualisés** comme réponses structurelles à ces fragilités partagées.

Horaire	Séquence	Contenu & intention
09:30 – 10:30	Accueil & ouverture	Accueil des participant.es. par L'Blaça et l'IFT Présentation du cadre de l'atelier. Présentation des partenaires Algériens

10:30 – 11:30	Cadrage et discussion collective Modéré par Nadia Cherif	Une réflexion sur le care comme posture professionnelle, cadre politique et responsabilité collective, nourrie par les théories féministes du soin, suivie d'un échange participatif sur les vulnérabilités vécues dans chacune de vos organisations individuellement ou dans vos actions collectives. Nous interrogerons ensemble comment ces vulnérabilités — des publics, des équipes, des organisations et des lieux — sont aujourd'hui prises en charge, par qui, à quel prix, et avec quels effets.
11:30 – 11:45	Pause Café	
11:45 – 12:30	Travail en sous-groupes Modéré par Nadia Cherif	« Cartographier nos capacités de soin » Aider les organisations à identifier les situations où elles absorbent trop, où le soin devient invisible, où des limites sont dépassées, et où la responsabilité collective fait défaut. Restitution et échanges.
12:30 – 14:00	Déjeuner	Temps libre et échanges informels. Visite de L'artisanerie
14 :00 – 14 :30	Visite de BAHJA	Présentation du lieu. Positionnement autour du soin, du bien-être et des services à la personne.
14:30 – 16:00	Atelier pratique	Broderie & Care Tisser des liens en Méditerranée
16:00 – 17:00	Débrief collectif	<i>Temps d'échange autour des actualités des partenaires et l'avancée des activités.</i>
17:00 – 18:00	Temps libre	Passage à l'hôtel, départ pour centre ville
18:00 – 20:00	Afterwork	Visite et exposition Centre Culture 32Bis, Cocktail Dîner de groupe à la Goulette, Le Casino

Jour 2 – Modèles économiques hybrides et mutualisation

Ftartchi 3 bis rue Enée, Mutuelleville, Tunis

Des réponses structurelles aux vulnérabilités

La deuxième journée prolonge les réflexions engagées autour du soin et des vulnérabilités en déplaçant le regard vers les **conditions structurelles** qui rendent ces pratiques possibles dans la durée. Elle propose d'ouvrir un espace de réflexion collective sur les **modèles économiques** des tiers-lieux, envisagés non pas comme un sujet technique isolé, mais comme une dimension

profondément liée aux valeurs, aux formes d'organisation et aux finalités sociales portées par les acteurs.

Dans de nombreux contextes, les tiers-lieux et initiatives collectives développent des modèles économiques dits **hybrides**, combinant ressources marchandes, subventions, partenariats publics, contributions solidaires ou mécanismes de mutualisation. Cette hybridité est souvent vécue comme une nécessité, parfois comme une contrainte, rarement comme un objet de réflexion collective à part entière. Pourtant, elle influence directement les choix de gouvernance, les relations avec les publics, les conditions de travail des équipes et les marges de manœuvre des projets.

La journée invite ainsi à interroger la cohérence entre les intentions sociales, culturelles ou politiques des tiers-lieux et les modèles économiques qui les soutiennent. Comment les principes de l'économie sociale et solidaire — coopération, solidarité, ancrage territorial, partage de la valeur — peuvent-ils se traduire concrètement dans les modes de financement, d'organisation et de gestion ? Comment assumer des activités économiques sans affaiblir les missions d'accueil, d'accessibilité ou de soin ? Et comment éviter que l'hybridité ne devienne une source supplémentaire de fragilisation pour les équipes et les structures ?

Ces questions prennent une résonance particulière dans des contextes où les ressources sont limitées, instables ou fortement conditionnées, et où les tiers-lieux sont amenés à inventer des formes de **mutualisation** : partage d'espaces, de compétences, de services, de réseaux ou d'outils. La mutualisation apparaît alors non seulement comme une stratégie économique, mais comme une **réponse politique et collective** aux vulnérabilités structurelles évoquées lors de la première journée.

La réflexion proposée lors de cette deuxième journée vise moins à identifier des modèles reproductibles qu'à mettre en discussion des arbitrages, des tensions et des choix assumés. Elle invite les participant.es à situer leurs propres organisations dans des trajectoires d'hybridité, à partager leurs dilemmes, et à explorer comment les modèles économiques peuvent devenir des leviers de résilience collective plutôt que des facteurs d'épuisement ou de contradiction.

En articulant pratiques économiques, gouvernance et coopération, cette journée cherche à ouvrir des pistes de réflexion transférables entre les différents contextes méditerranéens représentés, et à inscrire les tiers-lieux comme des espaces capables d'expérimenter des formes économiques cohérentes avec leurs valeurs, tout en restant ancrées dans les réalités territoriales.

Horaire	Séquence	Contenu & intention
09:30 – 09:45	Accueil & ouverture	Accueil des participant.es à Ftartchi. Rappel des enseignements clés du Jour 1 et de la question laissée ouverte : <i>comment rendre nos pratiques soutenables dans la durée ?</i>

09:45 10:15	- Cadrage Introductif	Modèles économiques hybrides (subis / choisis), cohérence ESS, liens avec le soin, les conditions de travail et l'accessibilité des publics.
10:15 11:00	- Discussion structurée	Débat guidé autour des tensions des modèles économiques : accessibilité vs viabilité ; valeurs vs opportunités économiques ; autonomie vs dépendance aux financements.
11:00 12:30	- Travail en sous- groupes	Chaque participant est invité à réfléchir à son propre modèle économique à partir de questions guidées. Restitution
12:30 13 :45	- Déjeuner	Déjeuner et temps libre
13 :45 14:30	- Recherche action	Échange avec Lieve Wijman sur la recherche en cours
14:30 16:00	- Atelier pratique Cuisine & Agroécologie	Atelier cuisine collectif à Ftartchi, avec des produits issus de l'agroécologie, comme support d'échange informel autour des chaînes de valeur, du prix, de la qualité, de l'accessibilité et de la coopération territoriale. Intervention de l'ATP sur le label nourriture citoyenne.
16:00	Synthèse et échanges	Identification collective de 3 enseignements clés et de 2-3 pistes concrètes de coopération ou de mutualisation à explorer dans le cadre de Mawjaat.
17h	Clôture	Equipe Mawjaat